



A² Log

INTELIGÊNCIA
LOGÍSTICA

www.a2logconsultoria.com

Portfólio de Serviços

- ✓ Otimize seu estoque.
- ✓ Direcione seus esforços.
- ✓ Amplie sua rentabilidade.

Nossos Serviços

Quem Somos

A Consultoria A2 LOG é especializada em gestão de estoques.

Nosso foco é utilizar as melhores técnicas e ferramentas para reduzir custos de mercadoria parada, diminuir a perda de venda por falta de produtos e eliminar prejuízos causados pela desorganização física, procedimentos inadequados e falta de informação para tomada de decisão, fatos comuns em empresas que comercializam grande quantidade e variedade de produtos.

Apresentamos soluções para o gestor atuar onde de fato gera resultados ao negócio, com mais eficiência, lucratividade e satisfação dos clientes.

Nossas atividades se iniciam com um diagnóstico empresarial. O objetivo é mapear qual a situação atual do cliente em relação às melhores práticas aplicáveis em relação aos estoques. A partir deste levantamento, o gestor define o foco prioritário de atuação que a Consultoria A2 LOG pode ajudar a empresa.

Possuímos 4 grandes áreas de atuação em Gestão de Estoques:

- ✓ Métodos de Controle de Estoque
- ✓ Indicadores de Estoque e Suporte à Decisão
- ✓ Organização de Armazéns e Projetos de Layout
- ✓ Avaliação Financeira

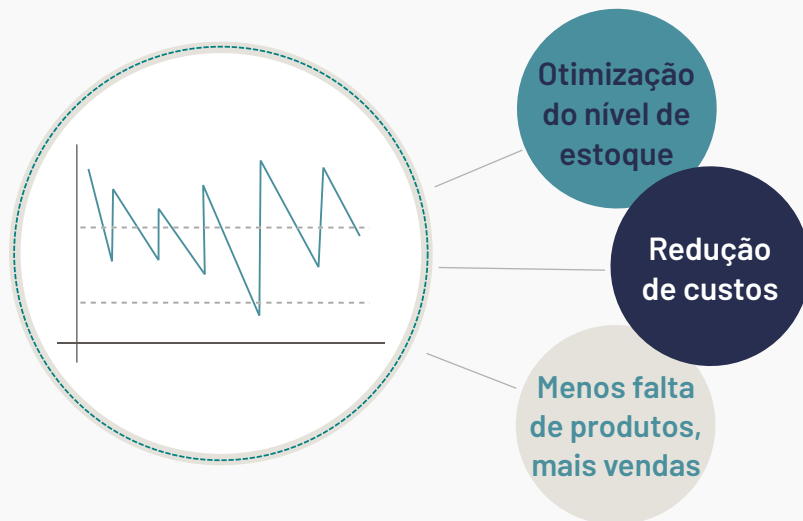
Oferecemos também serviços sob demanda, de acordo com sua necessidade. Saiba mais sobre nossos serviços.



1

MÉTODOS DE CONTROLE DE ESTOQUE

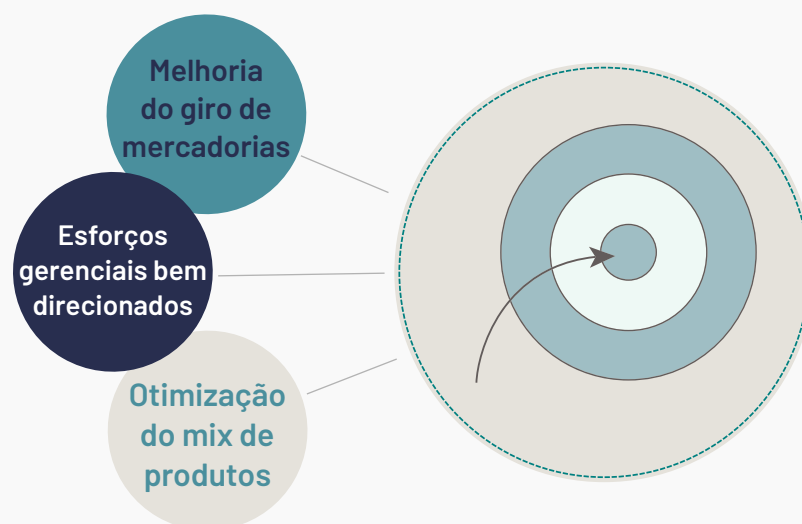
Produtos em falta no estoque, acarretando vendas perdidas, e o excesso de mercadorias empastadas em armazéns são lados de uma mesma moeda. Ambos refletem a dificuldade de controlar o estoque de empresas que possuem grande quantidade de produtos e alta variedade. Somado a isso, a demanda irregular e a gestão da informação podem tornar mais árdua a tarefa de controlar o estoque.



Pensando nisso, a Consultoria A2 LOG oferece o serviço Métodos de Controle de Estoque. Por meio da parametrização do modelo de controle de estoque mais adequado para a realidade da sua empresa, baseado em técnicas estatísticas, definem-se os níveis máximo e mínimo de estoque para diversos produtos bem como a quantidade e o momento ideal de ressuprimento. Elaboração de procedimentos e treinamentos adaptados à realidade de cada cliente compõem também a sistemática do Método de Controle de Estoque.

Como resultado da implantação do Método de Controle de Estoque, espera-se a otimização do nível de estoque de modo a reduzir custos – tanto o custo de oportunidade da mercadoria parada quanto o custo da venda perdida, ocasionado pela falta do produto.

A alocação errada de recursos é um problema que nem sempre as empresas percebem que estão passando, pois as pessoas estão o tempo todo atarefadas, muitas vezes apagando incêndios. No final das contas, o resultado é insatisfatório. O gestor pode sentir que faltam dados para a tomada de decisão ou que é dispendido muito esforço e dinheiro com produtos que contribuem pouco (ou nada) para a lucratividade da empresa. Como sair desse círculo vicioso?

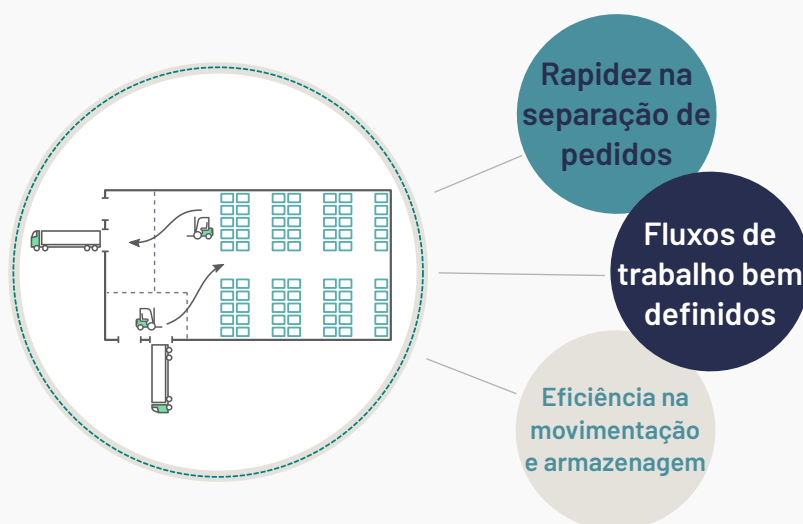


O serviço Indicadores de Estoque e Suporte à Decisão da Consultoria A2 LOG pode auxiliar a sua empresa a tomar decisões e alocar de forma eficiente os recursos. Através de um diagnóstico da empresa, são desenvolvidos indicadores de gestão de estoque personalizados para a gestão do seu negócio. Cada produto é analisado e classificado de acordo com sua importância e valor para a empresa.

Com o serviço Indicadores de Estoque e Suporte à Decisão, o mix de produtos é otimizado, melhorando o giro das mercadorias. Para o gestor, fica mais claro qual rumo seguir e alocar recursos de forma eficiente.

3 ORGANIZAÇÃO DE ARMAZÉNS E PROJETO DE LAYOUT

A área de estocagem da empresa geralmente não é visível para os clientes, contudo o espaço não precisa deixar de receber por conta disso a devida atenção quando o assunto é organização. Armazéns desorganizados ocasionam dificuldades para encontrar o produto e demora excessiva na separação de pedidos, aumentam a probabilidade de perdas por obsolescência e danos nas mercadorias, além de reduzir a produtividade. Muitas vezes, o controle de estoques efetivo torna-se impraticável.



Para auxiliar sua empresa a resolver essas questões, a Consultoria A2 LOG oferece projetos de Organização de Armazéns e Layout, adequado às normas regulamentares. Os diagnósticos possibilitam a seleção e implementação das técnicas de endereçamento mais adequadas para o seu estoque. Além disso, procedimentos podem ser elaborados visando à separação de pedidos de forma mais rápida. Aliado a isso, técnicas de otimização permitem melhorar o fluxo e a movimentação de equipamentos, pessoas e materiais no armazém.

Desta forma, o serviço de Organização de Armazém e Projeto de Layout proporciona mais eficiência no manuseio, movimentação e armazenagem, fluxos de trabalho bem definidos, melhorando o tempo de atendimento ao cliente na separação de pedidos.

Obter a máxima rentabilidade nas atividades é objetivo de toda empresa. Contudo, muitos empresários ainda se utilizam de medidas simplificadas de caixa e indicadores operacionais básicos para entender o que está ocorrendo no negócio. Em tal cenário, o empreendedor tem noção parcial da realidade financeira e operacional da empresa, sendo muitas vezes insuficiente para tomar as melhores decisões de investimento e ao melhor direcionamento dos esforços operacionais.

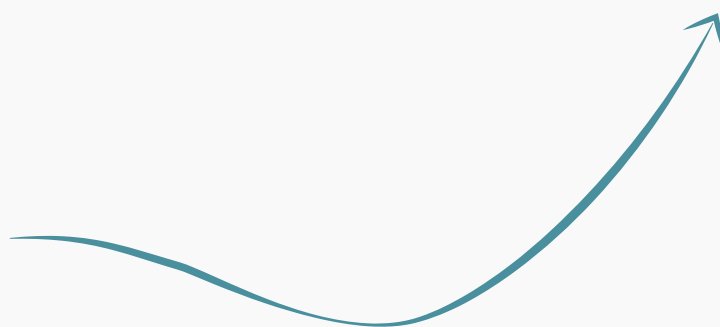


A Avaliação Financeira da A2 LOG responde a tal necessidade, consistindo num diagnóstico financeiro da empresa focado em gestão de estoques, avaliando a relação dos estoques com os indicadores financeiros, com o objetivo de extrair parâmetros para a melhoria da operação das empresas comerciais.


Desta maneira é possível ter uma visão financeira mais detalhada da empresa, direcionando as ações nos pontos mais críticos e alocando os recursos de maneira eficiente para promover maior retorno dos investimentos.


Além dos serviços listados, a Consultoria A2 LOG conta com o serviço de consultoria de Gestão de Estoques Sob Demanda de acordo com a necessidade e especificidade da sua empresa. Atuamos de forma flexível oferecendo soluções técnicas desde diagnósticos pontuais personalizados à implementação de projetos.


Para maiores informações consulte nosso site ou agende uma visita em sua empresa



www.a2logconsultoria.com

 +55 45 99152-2002

 comercial@a2logconsultoria.com

 Av José Maria de Brito, 1707 | Foz do Iguaçu, PR